

# 10 важных вещей, которые должен знать успешный бизнесмен

Отличная продукция и великолепный сервис сами по себе еще не гарантируют успеха в условиях сегодняшнего рынка. Настоящая статья предлагает несколько важных аспектов, которые необходимо иметь в виду владельцам при ведении операций в их бизнесе.

## 1. Планирование на будущее.

Каждая компания должна разработать стратегический план для ее роста и развития. Такой план должен быть представлен и разъяснен как менеджменту, так и сотрудникам. Бизнес-план нуждается в детальной разработке, поэтапном формате, как компания намерена решать проблемы, которые возникнут в будущем. Владелец бизнеса должен внимательно слушать своих подчиненных, менеджеров и клиентов, учитывая их советы и замечания при создании и внедрении своего бизнес-плана. Сотрудники затем должны периодически получать отчет о прогрессе компании в области выполнения поставленных задач в соответствии с бизнес-планом, так же как информация об их личном участии.

Позитивный, нацеленный на активность настрой владельца бизнеса на воплощение бизнес-плана очень важен для будущего процветания компании.

## 2. Структура компании.

Структурная композиция компании - корпорация "С" или корпорация "S" - играет существенную роль в управлении бизнесом.

Существенная разница между двумя этими типами состоит в том, что корпорации "С" облагаются налогами, как на корпоративном уровне, так и на уровне держателей акций.

Корпорации "S" с другой стороны являются как бы сквозными с точки зрения налогообложения. В корпорациях "S" нет корпоративного уровня налогообложения, все доходы корпорации облагаются налогами через акционеров. Это различие ведет к экономии в тысячи долларов для корпораций "S".

## 3. Организационная документация.

Каждая компания должна иметь организационную документацию - подготовленную и подлежащую периодической проверке с помощью опытного корпоративного адвоката.

Для корпораций в эти организационные документы входят Соглашения об учреждении корпорации, "by-laws", резолюции компаний, сертификации акций, и соглашения между акционерами.

Правильно подготовленное соглашение между акционерами поможет избежать или уменьшить разногласия и дорогостоящие судебные процессы между владельцами бизнесов.

## 4. Коммерческий Lease.

Многие компании берут в аренду коммерческую площадь для ведения своего бизнеса и в качестве съемщиков подписывают lease с минимальными изменениями или вообще без таковых. Lease является соглашением, в котором лендлорд соглашается на предоставление определенной площади съемщикам, а взамен съемщик соглашается платить арендную плату (иногда доля налогов и расходов) лендлорду. Большинство leases содержат усложненные условия, такие как арендные льготы, страхование, просроченная уплата, право лендлорда входить в снятое вами помещение.

В дальнейшем, учитывая возможность непредвиденных изменений в бизнесе, съемщики должны добиваться права либо передать lease, либо сдать часть помещения другому съемщику.

Во время переговоров по lease много внимание уделяется "security deposit". Часто "security deposit" дается наличными деньгами и равняется одной или более месячных плат. В то же время гарантийное письмо является альтернативной формой security deposit, приемлемой для обеих сторон. Съемщик получает возможность приберечь деньги, необходимые ему для ведения бизнеса или в качестве оперативного капитала, тогда как лендлорд может превратить гарантийное письмо в деньги, при этом вся сумма или ее часть не могут быть



**Сергей Биберман, русскоязычный адвокат, партнер в престижной юридической фирме Enterprise Law Group. Его практика связана, главным образом, с деловыми и финансовыми сделками, коммерческими разбирательствами и подготовкой различных форм контрактов.**

**Сергей представляет интересы широкого круга коммерческих предприятий, семейных бизнесов, а также предпринимателей как в США, так и в Европе. Сергей получил степень бакалавра (BA - Bachelor of Arts) с отличием в Гарвардском университете и университета Норвестерн. Степень доктора права (JD) он получил на юридическом факультете университета Норвестерн.**

объектом автоматического изъятия в том случае, если съемщик объявляет банкротство.

Торговый знак и наглядность критичны для успеха розничной торговли бизнеса, поэтому эти пункты должны быть конкретно отражены в lease.

Владелец бизнеса должен проконсультироваться с опытным консультантом по недвижимости прежде, чем подписать lease или продлить его во избежание неприемлемых условий, сокращая тем самым степень подверженности риску для данной компании.

## 5. Интеллектуальная собственность.

Компании необходимо быть активной и защищать свою интеллектуальную собственность (ИС) и сервисы в качестве интеллектуальной собственности (ИС). Это еще один мощный инструмент на сегодняшнем рынке - в противном случае конкуренты используют его против вас.

Разработка патентного портфеля чрезвычайно важна для каждой компании, а не только для компаний, специализирующихся в области высоких технологий. Компания должна подумать о том, чтобы патентовать не только узкотехническую технологию в США и за рубежом, но и все свои системы, касающиеся бизнеса и маркетинга продукции и сервисов, включая финансово-отчетные системы, процессы заказов и поставок, маркетинговых систем, а также систем производства. Если вы этого не сделаете, это сделают ваши конкуренты.

Фирменные знаки и копирайты компании также играют важную роль в защите торговых брэндов и фирменной узнаваемости, как в США, так и за рубежом. Защита в международном масштабе стала проще и менее дорогостоящей для того, чтобы получить ее во многих странах.

Стратегический портфель ИС является бесценным источником доходов и зачастую является самым ценным активом компании. Если у компании ограниченные возможности роста, "внешнее" лицензирование следует рассмотреть для продукции, снятой с производства, для дополнительных производственных мощностей, или для проникновения на рынки, которые еще не были охвачены. Доходы от лицензирования могут быть существенны для любой компании, независимо от ее размера,

# 10 важных вещей...

(Окончание. Начало на стр. 3)

и могут дать перспективу роста. Тщательно оберегаемый портфель ИС может стать источником компенсации по суду в случае посягательства на него конкурентами. Иски по интеллектуальной собственности могут вылиться в тысячи и даже сотни миллионов долларов.

Резюмируя сказанное, тщательная защита и творческое использование активов в виде интеллектуальной собственности могут вылиться в колоссальные доходы для компании.

## 6. Соглашения с сотрудниками и консультантами.

В целях достижения стабильности и продолжительности бизнеса компания должна иметь трудовые соглашения с ключевыми сотрудниками. В этих соглашениях должны присутствовать компенсации, бенефиты, обязательства, продолжительность и условия прекращения договора, ограничения в трудовых отношениях. Соглашение для консультантов как правило включает аналогичные пункты, однако в нем необходимо подчеркнуть, что консультант является независимым контрактором, а не сотрудником, и сам несет ответственность за уплату федеральных и штатных налогов.

Поскольку компания должна оберегать свою интеллектуальную собственность, как это было сказано выше в пункте 5, компания должна иметь договоры с сотрудниками, консультантами и контракторами о конфиденциальности и неконкурентности. Данные соглашения ограничивают разглашение конфиденциальной информации, защищают отношения с клиентами и предотвращают контакт с сотрудниками вашей компании.

## 7. Планирование семейного бизнеса.

Ведение успешного семейного бизнеса -- весьма тонкий акт балансирования - смешение семейных и деловых отношений, определение справедливой компенсации для сотрудников, являющихся членами семьи и не являющихся таковыми и подготовка следующего поколения руководящего состава. По определению, бизнес не становится семейным до тех пор, пока в него не вовлечется следующее поколение. Будущее вашей компании зависит в большой степени от того, как хорошо вы подготовили ваших детей к возможности работать в семейном бизнесе. Подключение к бизнесу должно рассматриваться как выбор и привилегия, а не просто обязанность или возможность. Члены вашей семьи обязательно должны быть вовлечены в дела вашего бизнеса в летнее время и в качестве временной работы. Это дает им возможность лучше понять ваш бизнес и убедиться в том, насколько он их интересует, а также стать частью семейного наследия. Но перед тем, как младшие члены семьи сделают это своим карьерным шагом, управляющий владелец семейного бизнеса должен установить правила и полисы, соответствующие квалификации членов семей, такие как образование, общий опыт работы, и т.д.

Управляющий владелец семейного бизнеса должен также уделить время для выработки плана унаследования семейного бизнеса.

## 8. Планирование имущества.

Планирование имущества является просто легальными и финансовыми приготовлениями, которые вы делаете для управления и распределения вашей собственности после вашей смерти, включая такие документы, как завещание и персональная доверенность. Если вы не позаботитесь о планировании имущества, вы можете оставить вашу семью с легальными проблемами и налоговым бременем, вместо ценного капитала, который вы для них предусматривали.

Ваше имуществоственное состояние на самом деле может быть даже больше, чем вы себе представляли, являясь таким образом объектом для большего налогообложения, чем вы рассчитывали. Вся ваша собственность является частью вашего имуществовного состояния: вклады, планы бенефитов, биржевые опции, дома, машины, страховки - короче говоря, все. Помните, если вы этим владеете, это облагается налогами.

Если у вас нет плана имущества, большая часть вашей собственности может достаться совсем не тем людям, которых вы (или непосредственные члены вашей семьи) предусмотрели на эти бенефиты. Стоимость вашего имущества может быть серьезно сокращена за счет ненужных налогов и легальных платежей, и оставшимся после вашей смерти членам вашей семьи придется на протяжении месяцев биться, чтобы выпутаться из бюрократических и легальных проблем, которые вы оставили после себя.

К сожалению, несчастные случаи и болезни приводят к смерти даже молодых и внешне здоровых людей, так что планирование имущества нежелательно откладывать. Планирование имущества является самым продуманным даром вашим наследникам, обеспечивая им финансовую и прочую стабильность после вашей смерти. Продуманный план имущества обеспечивает вашу семью, быстро распределяет собственность, сводит к минимуму налоги и легальные расходы, защищает конфиденциальность и защищает от кредиторов.

## 9. Соглашения с третьей стороной.

Подписывая письменные соглашения с поставщиками, дистрибьюторами, производителями и другими третьими сторонами, ваша компания обеспечивает себе стабильное поступление товаров и сервисов. Сроки и условия ваших соглашений на поставки и соглашения на распределение призваны сократить риск непредсказуемости и обеспечить бесперебойность ваших отношений с вашими клиентами. Накладные и ордера вашей компании также должны фиксироваться в письменном виде во избежание споров с клиентами и поставщиками, а также для того, чтобы в случае необходимости можно было освободиться от некоторых ответственностей.

Те компании, которые продают и покупают свою продукцию у зарубежных партнеров, также должны считаться со сложными импортно-экспортными ограничениями и другими внутренними и зарубежными установками.

## 10. Финансирование.

Для того чтобы вести бизнес, компании часто претендуют на получение капитала из банка, коммерческих финансовых компаний и других финансовых учреждений. Компании часто оказываются втянутыми в транзакции по получению займов, рекапитализации, кредитованию и другие типы транзакций, которые предусматривают сложные оговорки, касающиеся безопасности, гарантийных поручительств, а также ограничительных условий. Служащие и владельцы компаний не должны вступать ни в какие длительные финансовые транзакции, до тех пор пока оперативная финансовая документация не просмотрена и не обсуждена с опытным корпоративным адвокатом.

**Звоните Сергею Биберману  
24 часа в сутки по телефону  
(312) 410-7863**